

### 1. التحديد والتصميم (أو البرمجة)

تقوم المنظمة الانسانية خلال مرحلة التحديد والتصميم بإجراء عدة عمليات لجمع والبيانات وتحليلها (السياق والمشاكل والاحتياجات والفرص). يتم فحص وتحليل الوضع في منطقة الأزمة / الناس في تلك المنطقة، بهدف تحديد الاستراتيجيات التي سيتم تطبيقها لتحسين وحل المشاكل التي تواجه الفئات المستهدفة / المستفيدين فضلاً عن احتياجاتهم ومصالحهم.

وتصبح النتيجة الرئيسية هي الخطوط العريضة لاستراتيجية التدخل التي تستند إلى تحديد القضايا التالية:

- النطاق الجغرافي و / أو المواضيعي للمشروع
- أهداف المشروع وأغراضه (التحليل الموضوعي)
- أصحاب المصلحة الرئيسيين في المشروع (تحليل أصحاب المصلحة)
- سياق المشروع، بما في ذلك التهديدات والفرص (المشكلة وتحليل الاحتياجات)

### 2. الإعداد والتخطيط (أو التحديد والصياغة)

خلال مرحلة الإعداد والتخطيط، يزداد تطوير استراتيجية التدخل لكي تصبح خطة تشغيلية عملية وجاهزة للتنفيذ. ويتم دمج جميع المعارف والأفكار التي تم الحصول عليها أثناء التحليل في عملية التخطيط.

تم تصميم العديد من الخطط، بما في ذلك خطة التنفيذ وخطة المخاطر وخطط أساسية أخرى:

- خطة العمل (تحديد الأهداف، والأغراض والاستراتيجيات وخطة النشاط)
- خطة الرصد (تحديد مؤشرات ومصادر التحقق لرصد وتقييم النتائج والآثار المتوقعة)
- الخطة التشغيلية (تحديد الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية، وتقييم المخاطر واستراتيجية التخفيف من آثار الكوارث واستراتيجية الخروج)

### 3. التنفيذ

خلال مرحلة التنفيذ، يتم استخدام الموارد المنفق عليها لتحقيق الغرض من العملية (= الفنة (الفئات) المستهدفة تحصل على فوائد التخطيط) ولدعم تحقيق الأهداف العامة. إنها تركز على الإدارة، بما في ذلك إدارة الموارد البشرية والرقابة الداخلية (بما في ذلك إدارة الميزانية، وإدارة سلسلة التوريد).

تتطوي هذه الخطوة على:

- تطوير وتنفيذ خطط وميزانيات عمل محددة (بما في ذلك خطة المشتريات)
- بناء القدرات اللازمة لتحقيق نتائج
- إنشاء إدارة شركاء قوية لتنفيذ الأنشطة

### 4. الرصد والتقييم

مرحلة الرصد والتقييم والرقابة هي المرحلة الوحيدة التي تغطي إدارة دورة المشروع بأكملها. ويتكون الرصد من تقييم سير العمل لحل المشاكل، وتمكين التكيف مع الظروف المتغيرة وإدخال تحسينات على المشروع. ويمكن أن يؤدي الرصد بالفعل إلى تحديد عملية جديدة.

تتكون من:

- إدارة البيانات الواردة على أساس مستمر
- تحليل نتائج المشروع والافتراضات
- تحليل الوظائف التشغيلية والمالية / بيانات الأداء
- تكييف الخطط والميزانيات وفقاً لذلك

## 5. الخروج

"الخروج" من البرنامج يشير إلى سحب موارد المشروع المقدمة خارجياً من موضع ما من المشروع. ويمكن أن يشير أيضاً إلى نهاية دورة تمويل البرنامج، مع التمديد خلال برنامج تعافي موسع يهدف للمتابعة أو برنامج إنمائي طويل الأمد. وأخيراً، قد يشمل مزيجاً من الانسحاب وتمديد البرنامج أو المرحلة الانتقالية.

إن استراتيجية الخروج من البرنامج هي خطة توضح كيف يعتزم البرنامج سحب موارده، مع ضمان عدم وجود مخاطر تهدد تحقيق أهداف البرنامج، وأن التقدم نحو تحقيق هذه الأهداف سوف يستمر. والهدف من استراتيجية الخروج هو ضمان استدامة الآثار بعد انتهاء البرنامج. ويشمل ذلك إجراءات لإغلاق المشروع من قبل المنظمة غير الحكومية وتسليمه إلى الجهات الفاعلة المحلية (المجتمعات و / أو السلطات) لضمان الاستدامة.

المناهج الأساسية الثلاثة لاستراتيجيات الخروج هي (1) الخفض التدريجي، (2) الإلغاء التدريجي، (3) الإلغاء المرحلي.